

**Fundación Universidad de las Américas Puebla**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2009 y 2008**  
**Expresado en Miles de Pesos**

|  | <b>2009</b>       | <b>2008</b>       | <b>Variación</b>  |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                |                   |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes                      | \$ 48,574         | \$ 31,914         | \$ 16,660         |
| Cuentas por Cobrar Estudiantes, neto         | 23,759            | 24,888            | (1,129)           |
| Pagos Anticipados y Otras Cuentas por Cobrar | 19,435            | 21,984            | (2,549)           |
| Inventarios, neto                            | 3,269             | 2,148             | 1,121             |
| Instrumentos Financieros                     | 46,400            | 72,236            | (25,836)          |
| Estudiantes por Financiamiento Educativo     | 6,500             | 21,441            | (14,941)          |
| Construcción en Proceso                      | 322               | 1,234             | (912)             |
| Inmuebles, Mobiliario y Equipo               | 330,021           | 306,679           | 23,342            |
| <b>Total Activo</b>                          | <b>\$ 478,280</b> | <b>\$ 482,524</b> | <b>\$ (4,244)</b> |
| <b>PASIVOS</b>                               |                   |                   |                   |
| Cuentas por Pagar                            | \$ 176,935        | \$ 194,397        | (17,462)          |
| Pasivos Acumulados                           | 84,045            | 71,332            | 12,713            |
| Anticipos de Colegitura                      | 59,840            | 58,179            | 1,661             |
| Otros Pasivos                                | 124,515           | 128,970           | (4,455)           |
| <b>Total Pasivo</b>                          | <b>\$ 445,335</b> | <b>\$ 452,878</b> | <b>\$ (7,543)</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                            |                   |                   |                   |
| Patrimonio                                   | 32,945            | 29,646            | 3,299             |
| <b>Total Patrimonio</b>                      | <b>\$ 32,945</b>  | <b>\$ 29,646</b>  | <b>\$ 3,299</b>   |
| <b>Total Pasivo y Patrimonio</b>             | <b>\$ 478,280</b> | <b>\$ 482,524</b> | <b>\$ (4,244)</b> |

Las cifras reflejadas en el ejercicio de 2009 a la fecha no han sido dictaminadas

Las cifras reflejadas en el ejercicio de 2008 corresponden a cifras dictaminadas

**Fundación Universidad de las Américas Puebla**  
**Estado de Resultados**  
**Al 31 de diciembre de 2009 y 2008**  
**Expresado en Miles de Pesos**

|  | <b>2009</b>       | <b>2008</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingresos Colegiatura                           | \$ 660,726        | \$ 705,043        |
| Becas  | (166,248)         | (163,701)         |
|  | <b>\$ 494,478</b> | <b>\$ 541,342</b> |
| Actividades Auxiliares                         | 12,314            | 13,428            |
| Productos Financieros                          | 64,160            | 65,681            |
| Contribuciones Recibidas                       | 26,655            | 59,963            |
| Colegios                                       | 28,841            | 30,036            |
| Sorteo   | 93,780            | 99,446            |
| Otros Ingresos                                 | 32,334            | 33,297            |
| <b>Total Ingresos</b>                          | <b>\$ 752,562</b> | <b>\$ 843,193</b> |
| <b>Gastos:</b>                                 |                   |                   |
| Instrucción                                    | 246,726           | 284,837           |
| Investigación                                  | 5,230             | 4,518             |
| Administración Pública                         | 786               | 1,236             |
| Apoyo Académico                                | 16,656            | 20,435            |
| Servicios Estudiantiles                        | 145,555           | 136,013           |
| Apoyo Institucional                            | 197,017           | 240,868           |
| Empresas Auxiliares                            | 26,086            | 31,690            |
| Operaciones Independientes                     | 5,681             | 3,775             |
| Operación y Mantenimiento de las Instalaciones | 31,842            | 33,868            |
| Sorteo   | 71,982            | 81,559            |
| Otros Gastos                                   | 1,701             | 2,152             |
| <b>Total Gastos</b>                            | <b>\$ 749,262</b> | <b>\$ 840,951</b> |
| <b>Utilidad del Ejercicio</b>                  | <b>\$ 3,300</b>   | <b>\$ 2,242</b>   |

Las cifras reflejadas en el ejercicio de 2009 a la fecha no han sido dictaminadas

Las cifras reflejadas en el ejercicio de 2008 corresponden a cifras dictaminadas